VALORACIÓN DE LAS PROFUNDIZACIONES DE LA METODOLOGÍA DECIDOSER

DECIDOSER JUNTANZA,

DECIDOSER PODEROSA Y DECIDOSER TEJIDO TERRITORIAL

Entregable No. 2

Contrato 2005710-1

ACDI/VOCA en el desarrollo de su misión promueve la articulación público privada con el propósito de maximizar el impacto de sus programas y proyectos. En este sentido propicia espacios de trabajo con entidades públicas y privadas del nivel nacional y regional y con organismos de cooperación internacional.
Se hace necesario, en este contexto de articulación institucional, valorar en términos económicos los "productos de conocimiento" generados en el desarrollo de sus Programas. Es el caso de las profundizaciones de uno de sus ejercicios más representativos como lo es DecidoSer que han generado nuevos productos que si bien se soportan en el desarrollo de éste, han cobrado relevancia de manera independiente y servido a objetivos específicos como en el caso de DecidoSer Juntanza, DecidoSer Poderosa y DecidoSer Tejido Territorial.

ANTONIO JOSÉ LONDOÑO VÉLEZ
Consultor

Contenido

I. INTRODUCCIÓN 2

II. EL MODELO 3

1. Variables consideradas 3

2. Principales supuestos 5

III. RESULTADOS 8

1. La valorización de DecidoSer Juntanza 8

2. **La Valoración de DecidoSer Poderosa 11**

3. **La Valoración de DecidoSer Tejido Territorial 15**

IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES 19

ANEXOS 21

Anexo No.1: Plantilla de Costos Asociados al Desarrollo de Decidoser Juntanza ... 21

Anexo No. 2: Indice de Dependencia Metodológica de DecidoSer Juntanza 22

Anexo No. 3 : Pantilla de Costos Asociados al Desarrollo de DecidoSer Poderosa . 23

Anexo No. 4 : Indice de Dependencia Metodológica de DecidoSer Poderosa 24

Anexo No. 5 : Pantilla de Costos Asociados al Desarrollo de DecidoSer Tejido Territorial 25

Anexo No. 6 : Indice de Dependencia Metodológica de DecidoSer Tejido Tejido Territorial 26

I. INTRODUCCIÓN

Este documento tiene como objetivo presentar a ACDI/VOCA los resultados de la consultoría contratada para realizar la valoración económica de las profundizaciones de la metodología DecidoSer: **DecidoSer Juntanza, DecidosSer Poderosa y DecidoSer Tejido Territorial (antes DecidoSer Responsable).**

Su contenido da alcance al Producto No. 2 relacionado en el contrato 2005710-1 en su Anexo C, que incluye: **"Documento de Valoración de las metodologías DecidoSer Juntanza, Poderosa y Responsable que contenga: modelo de cálculo utilizado, supuestos que lo soportan y resultados de su aplicación".**

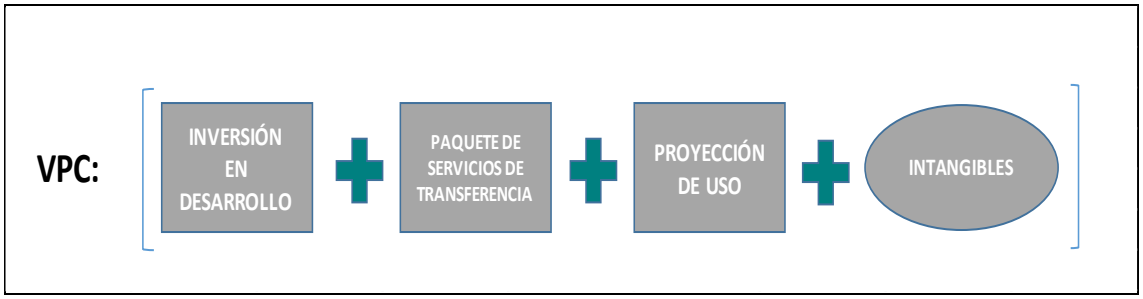
El documento, que se concentra en el ejercicio de valoración, incluye la descripción del modelo utilizado, los supuestos que lo soportan y los resultados registrados. Se destaca la necesidad de considerar que dichos resultados son valores de referencia que buscan hacer más objetivos los aportes de contrapartida en especie de ACDI/VOCA para el desarrollo de programas y proyectos. En este sentido, se hace énfasis en que el uso de analogías y los mismos supuestos que soportan su aplicación tienen por objetivo aproximar elementos de las metodologías de valoración de común uso en productos con mercados activos, de oferta y demanda, a productos del conocimiento como DecidoSer Juntanza, DecidoSer Poderosa y DecidoSer Tejido Territorial que no lo tienen y que por su naturaleza de intangibles desarrollados y no adquiridos no pueden, al menos en la actualidad, ser considerados parte del registro contable de su patrimonio.

Finalmente, se plantean una serie de recomendaciones para la adopción de buenas prácticas de registro, revisión y actualización de los ejercidos de valoración.

II. EL MODELO

1. Variables consideradas

El modelo de valoración propuesto corresponde a la siguiente expresión:



Donde el Valor de referencia para los Productos de Conocimiento VPC, en este caso para las metodologías DecidoSer Juntanza, DecidoSer Poderosa y DecidoSer Tejido Territorial, es función de:

1.1. INVERSION EN DESARROLLO: la cual se asimila a los costos y gastos de su desarrollo. Incluye: salarios, transportes, viáticos, materiales, desarrollo de pilotos de validación, consultorías y demás costos directos e indirectos que se puedan asociar al proceso de desarrollo del producto de conocimiento que se transfiere. Incluye, del mismo modo, la estimación de costos asociados a la experiencia institucional acumulada en la que se soporta el diseño y desarrollo de la metodología.[1]

1.2. COSTOS DE TRANSFERENCIA: Hace referencia a los costos, no considerados como inversión en desarrollo, asociados a los procesos de preparación para la transferencia, que incluye los

[1] La estimación del valor aportado desde la experiencia de la organización al desarrollo de las profundizaciones valoradas en la presente consultoría se soporta en el Índice de Dependencia Metodológica el cual se asume como porcentaje de participación en el valor residual estimado, en este caso, para DecidoSer. En los Anexos Nos. 1, 3 y 5 se presentan la Plantillas de Costos Asociados al Desarrollo de DecidoSer Juntanza, DecidoSer Poderosa y DecidoSer Tejido Territorial, respectivamente, y en los Anexos Nos. 2, 4 y 6, en el mismo orden, los resultados de la estimación de su Índice de Dependencia Metodológica.

relacionados con ajuste a la metodología que pudiese requerir su aplicación en nuevos escenarios y por solicitud de sus usuario, control de calidad, asistencia técnica requerida para el buen uso de la tecnología, entrenamiento y preparación del personal para su recepción y a la consultoría para el acompañamiento y monitoreo en las etapas iniciales del uso de lo transferido. Incluye, en general, la preparación de condiciones tanto para entregar el producto de conocimiento como para recibirlo y aplicarlo garantizando su adecuado uso y calidad, a fin de no afectar la imagen y el Good Will de quien lo transfiere. [2]

1.3. PROYECCIÓN DE USO: En términos económicos es equivalente al valor resultante de aplicar el porcentaje de regalías acordado por propagar el uso de una tecnología durante un tiempo determinado. En el caso de las profundizaciones de DecidoSer se asimila al porcentaje de reconocimiento por su uso durante la vida útil que se le defina. Dicho porcentaje, al igual que en tecnología, se toma de la escala de complejidad tecnológica comúnmente aceptada, en la que dichas profundizaciones corresponderían a un Nivel 2, definido como de baja complejidad.[3]

1.4. INTANGIBLES: Hace referencia a aspectos inmateriales como la capacidad institucional para desarrollar relaciones estables con clientes y conseguir su fidelización, su capacidad para innovar e introducir nuevos productos o servicios al mercado, la flexibilidad, la competencia técnica y motivación de su personal. Según

[2] Se presentan generalmente dos escenarios de transferencia: el primero para la transferencia total, en la que se enfoca el presente ejercicio con la aplicación de un modelo definido como general de valoración y, el segundo, cuando se hace transferencia parcial o prestación de servicios puntuales relacionados con la aplicación de aspectos específicos de las metodologías. Para su estimación se parte, en ambos casos, de la definición de unidades de transferencia, entendidas como los espacios de formación y/o entrenamiento en los cuales se soporta dicha transferencia. Para el caso de DecidoSer Juntanza, DecidoSer Poderosa y DecidoSer Tejido Territorial la unidad definida son los encuentros.

[3] Ésta se calcula aplicando dicho porcentaje de regalía al valor de la sumatoria de los costos de desarrollo más los costos de transferencia de las metodologías.

diferentes autores los activos intangibles pueden ser clasificados principalmente, en recursos humanos (conocimientos y habilidades de los empleados) y de estructura, bien sea interna (métodos y procedimientos de trabajo, análisis de la cadena de valor) o externa (marcas, prestigio e imagen de la empresa).

Dado que los componentes del modelo, anteriormente descritos, recogen en alguna medida la valoración de la incidencia tanto de los recursos humanos y de la estructura interna de la organización en el desarrollo de las metodologías, se deja el peso del componente intangible del modelo de valoración a la estructura externa, a lo que podríamos referir como el Good Will y el "efecto respaldo de marca" de ACDI/VOCA.[4]

2. Principales supuestos

El modelo de valoración se define a partir de una serie de supuestos que permiten asimilar los conceptos de transferencia de metodologías a los de transferencia de tecnología blanda. Se destacan:

2.1. Supuesto 1: La transferencia de metodologías es un concepto asimilable al de transferencia de tecnología blanda.[5]

2.2. Supuesto 2: El concepto de paquete de servicios de transferencia de tecnología se asimila al de condiciones mínimas para la transferencia de metodologías.

2.3. Supuesto 3: El Precio de Venta Neto PVN, utilizado en las metodologías de definición de costos de transferencia de tecnología,

[4] No existen mayores desarrollos sobre métodos pertinentes para la estimación de este componente. Como alternativa se plantea asimilar alguno de los aplicados en el mundo de los negocios. Con base en Kelving King, "The Value of Intellectual Property, Intangible Assets and Goodwill", se asimila el concepto de respaldo de marca (Relief from royalty) para inferir en qué medida el overhead reconocido a la institución en la operación de proyectos lo incorpora.

[5] De acuerdo con la UNCTAD (Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo), la transferencia tecnológica es la "transferencia de conocimiento sistemático, para la elaboración de un producto, la aplicación de un proceso o la prestación de un servicio". Y define Tecnología blanda como: "Tipo o clasificación de tecnologías que hacen referencia a los conocimientos tecnológicos de tipo organizacional, administrativo y de comercialización, excluyendo los aspectos técnicos. En otras palabras, hace referencia al know-how, las habilidades y las técnicas. Es "blanda" pues se trata de información no necesariamente tangible".

se asimila al costo total del paquete de servicios de transferencia o de condiciones mínimas requeridos para la transferencia, en este caso de las metodologías, más el valor de la inversión en su desarrollo.

2.4. Supuesto 4: La escala de complejidad tecnológica comúnmente aceptada, donde 1 es la más simple y 5 la más compleja, se asimila a la complejidad en desarrollo de metodologías y se utiliza como el equivalente a la tasa de regalías aplicada para determinar el componente de proyección de uso. [6]

2.5. Supuesto 5: Si bien el concepto de transferencia se aplica, en estricto sentido, al de venta de tecnología que implica cambio de dominio, en el presente documento se utiliza indistintamente con el de transmisión que hace referencia al de "arriendo de conocimiento" o derecho de uso, que puede ser exclusivo o compartido.

2.6. Supuesto 6: Las metodologías a transferir son propiedad de la institución. En los casos en los que su uso esté condicionado por el donante que financió su desarrollo, la transferencia se soporta en las autorizaciones de uso requeridas.

2.7. Supuesto 7: No existe mercado para el desarrollo y transferencia de metodologías que permita utilizar precios de referencia para la estimación de valores de contrapartida equivalentes a su naturaleza de aporte en especie para el desarrollo de Programas y Proyectos.

2.8. Supuesto 8: Los valores de contrapartida son valores de referencia equivalentes al costo de oportunidad que tiene la utilización o no de las metodologías a ser transferidas para el desarrollo de un proyecto, que de no recibirlas tendría que invertir una cifra equivalente para su adquisición o desarrollo y aplicación.

2.9. Supuesto 9: El componente de intangibles en el modelo hace referencia solamente al efecto Good Will y de "respaldo de marca" implícito en el reconocimiento del overhead para la operación de

[6] Corresponde a: Simple (1); De baja complejidad (2); De complejidad moderada (3); De alta complejidad (4); De muy alta complejidad o tecnología de punta (5).

Programas y Proyectos en el marco de los cuales se realizan los desarrollos de las metodologías a transferir.

2.10. Supuesto 10: En relación con el anterior, se aplican tres niveles de reconocimiento equivalente al Good Will o "respaldo de marca" en el overhead: De reconocimiento alto (overhead superior al 8%); medio (del 8%) y bajo (inferior al 8%).

2.11. Supuesto 11: Las metodología valoradas tienen un período de vigencia estimado en cinco años.[7]

2.12. Supuesto 12: Al final de la vida útil se considera una suerte de valor residual estimado en el 10% del total invertido en desarrollo, como valor de referencia para el uso de la metodología en un año adicional.[8]

2.13. Supuesto 13: El valor estimado para la metodología se amortiza durante la vida útil con un método de amortización lineal. [9]

2.14. Supuesto 14; La valoración de las profundizaciones de DecidoSer considera un valor base estimado en función del grado la dependencia que su desarrollo tiene respecto a la propuesta metodológica de DecidoSer.[10]

[7] Dada la dinámica de mejoramiento que ACDI/VOCA han generado en productos de conocimiento como DecidoSer, evidenciado en sus diferentes profundizaciones, y que caracteriza a este tipo de productos que deben dar respuesta rápida a las necesidades cambiantes de las poblaciones que atiende, no se recomienda, si bien es una decisión autónoma de la organización, proyectar su vida útil para un período superior. Resulta más pertinente recurrir a evaluaciones periódicas, anuales de preferencia, para anticipar posibles deterioros de la metodología y considerar inversiones en mejoramiento que los corrijan y permitan por esta vía redefinir y, de ser el caso, prolongar su vida útil.

[8] Tomando como analogía lo estipulado en la Norma Internacional de Contabilidad NIC 38 que contempla utilizar el valor de rescate (valor residual) en activos intangibles, a los que se asemejan las metodologías como las propuestas en las profundizaciones de DecidoSer, es necesario precisar que ésta establece que dicho valor será cero, a menos que se cumpla alguna de las siguientes condiciones: 1.Que exista un compromiso por parte de un tercero para adquirir la metodología al final de su vida útil. 2. Que la entidad pueda estimar, ante potenciales usuarios, su valor razonable de forma fiable.

[9] Los PC como las metodologías son activos intangibles que se caracterizan por no tener materialidad física, dentro de su naturaleza, estos no se deprecian, sino que se amortizan y por ende sufren un deterioro, se actualizan y/o dejan de tener pertinencia a lo largo de su vida útil.

[10] El grado de dependencia para cada profundización de DecidoSer se estima con base en la aplicación del Índice de Dependencia Metodológica al valor residual de la valoración hecha en su momento para DecidoSer.

III. RESULTADOS

1. La valorización de DecidoSer Juntanza

El valor estimado para DecidoSer Juntanza, producto de conocimiento desarrollado por ACDI/VOCA como profundización de DecidoSer, con base en el modelo aquí descrito, es de $ 522.925.577 (QUINIENTOS VEINTIDÓS MILLONES NOVECIENTOS VEINTICINCO MIL QUINIENTOS SETENTA Y SIETE PESOS M/CTE) para 2024, año uno de los cinco en los que se proyectó su vida util.[11]

En el cuadro No. 1 se resumen los resultados de dicha valoración para el período proyectado.[12]

Se destaca:

- En el año 2025, año 2 de la vida util proyectada, se estima su valor, neto de amortización y ajustes por inflación, en $430.692.357 (CUATROCIENTOS TREINTA MILLONES SEISCIENTOS NOVENTA Y DOS MIL TRESCIENTOS CINCUENTA Y SIETE PESOS M/CTE).
- Para el año 2026, año 3 de su vida útil, dicho valor se estima en $342.812.756 (TRESCIENTOS CUARENTA Y DOS MILLONES OCHOCIENTOS DOCE MIL SETECIENTOS CINCUENTA Y SEIS PESOS M/CTE).
- Para el año 2027, año 4 de su vida útil, dicho valor se estima en $250.568.579 (DOSCIENTOS CINCUENTA MILLONES QUINIENTOS SESENTA Y OCHO MIL QUINIENTOS SETENTA Y NUEVE PESOS M/CTE).
- Para el año 2028, año 5 de la vida útil proyectada, el valor estimado es de $158.324.403 (CIENTO CINCUENTA Y OCHO MILLONES TRESCIENTOS VEINTICUATRO MIL CUATROCIENTOS TRES PESOS M/CTE).

[11] El resultado corresponde al valor global de referencia cuando se considere su aporte al desarrollo de programas y proyectos en un escenario de uso o transferencia total de la metodología. Corresponde a los equipos técnicos de ACDI/VOCA, con base en el resultado de la presente valoración, establecer los valores para las opciones de uso parcial tomando como referencia el peso de cada uso en el uso total.

[12] El valor estimado para las diferentes profundizaciones se amortiza durante los 5 años de su vida útil con un sistema lineal (20% anual) y sus costos se ajustan con el 10% anual.

- El valor residual de DecidoSer Juntanza al finalizar su vida util, estimado en el 10% de su inversión en desarrollo, es de $ 46.371.979 (CUARENTA Y SEIS MILLONES TRESCIENTOS SETENTA Y UN MIL NOVECIENTOS SETENTA Y NUEVE PESOS M/CTE), con vigencia en 2029, potencialmente su sexto año de uso y, a criterio de ACDI/VOCA, podrá ser considerado como valor de referencia para años posteriores.[13]

Cuadro No.1

VALOR DE REFERENCIA ASOCIADO A LA METODOLOGÍA DECIDOSER JUNTANZA

ACDI VOCA
Ampliando Oportunidades en el Mundo

Resumen

CONCEPTO	2024		2025		2026		2027		2028		Valor Residual
	Valor	Participación	Valor	Participación	Valor	Participación	Valor	Participación	Valor	Participación	
Costos asociados al Desarrollo	$ 463.719.786	88,7%	$ 370.975.829	86,1%	$ 278.231.872	81,2%	$ 185.487.915	74,0%	$ 92.743.957	58,6%	$ 46.371.979
Costos de Transferencia	$ 38.899.953	7,4%	$ 42.789.948	9,9%	$ 51.347.938	15,0%	$ 55.626.933	22,2%	$ 59.905.928	37,8%	
Proyección de Uso	$ 10.052.395	1,9%	$ 8.481.632	2,0%	$ 6.511.127	1,9%	$ 4.540.622	1,8%	$ 2.570.117	1,6%	
Intangibles	$ 10.253.443	2,0%	$ 8.444.948	2,0%	$ 6.721.819	2,0%	$ 4.913.109	2,0%	$ 3.104.400	2,0%	
TOTAL	$ 522.925.577	100,0%	$ 430.692.357	100,0%	$ 342.812.756	100,0%	$ 250.568.579	100,0%	$ 158.324.403	100,0%	$ 46.371.979

Fuente: ACDI/VOCA: Con base en registros históricos. Cálculos de la consultoría.

- Al analizar los resultados de la valoración por rubros ésta se explica en mayor medida por los costos asociados a su desarrollo en los que se invirtieron $463.719.786 (CUATROCIENTOS SESENTA Y TRES MILLONES SETECIENTOS DIECINUEVE MIL SETECIENTOS OCHENTA Y SEIS PESOS M/CTE) que representan el 88.7% del valor estimado.
- De dichos costos asociados al desarrollo el 24.8% corresponde a costos directos y el 75.2% restante a costos indirectos. De los costos directos el mayor peso lo tiene el personal vinculado a su desarrollo con el 19.1% [14]

[13] Ver nota al pie No. 8.
[14] En el Anexo No. 1, Plantilla de Costos de Desarrollo de DecidoSer Juntanza, se presenta el detalle de la inversión por rubros y las participaciones correspondientes.

- En los costos indirectos es determinante el valor asignado a la experiencia institucional como profundización de DecidoSer, estimado en $348.731.628 (TRECIENTOS CUARENTA Y OCHO MILLONES SETECIENTOS TREINTA Y UN MIL SEISCIENTOS VEINTIOCHO PESOS M/CTE). Éste, se explica por el peso de su Índice de Dependencia Metodológica, calculado en el 89%, que corresponde a un nivel de dependencia alta y tiene un significativo peso en su valoración al explicar el 75.2% del valor de la inversión en desarrollo y el 66.7% del total de la valoración. [15]

- Los costos de transferencia, por su parte, se estimaron en $38.899.953 (TREINTA Y OCHO MILLONES OCHOCIENTOS NOVENTA Y NUEVE MIL NOVECIENTOS CINCUENTA Y TRES PESOS M/CTE) para el primer año, representando el 7.4% del valor y llegando en el quinto año a explicar el 37.8% de éste.

  Su costo, referido a los encuentros con los grupos poblacionales con los que trabaja, definidos como unidad de transferencia, se explica en mayor medida por el peso del rubro de gestión de conocimiento que representa el 38.1% del total. Ver cuadro No. 2 [16]

[15] El Índice de Dependencia Metodológica estimado en 89% se aplica al valor residual de DecidoSer calculado en su momento en $391.833.290 (TRECIENTOS NOVENTA Y UN MILLONES OCHOCIENTOS TREINTA Y TRES MIL DOCIENTOS NOVENTA PESOS M/CTE). En el Anexo No. 2, Índice de Dependencia Metodológica para DecidoSer Juntanza, se presenta la matriz de cálculo con los resultados obtenidos.

[16] Se estimó por parte del equipo técnico de ACDI/VOCA que para un escenario de transferencia total de la metodología se requerirían 8 encuentros. Su costo, sin incluir logística, refrigerios y transporte, fue estimado, en $4.862.494. Para su cálculo se toma la plantilla de costos asociados utilizada por ACDI/VOCA y se incorpora el rubro de Gestión de Conocimiento el cual se estima con base en el porcentaje de regalía utilizado para calcular su proyección de uso aplicado al valor amortizado en cada año. Se sugiere que los servicios asociados a las Unidades de Transferencia, en este caso encuentros, contribuyan a la recuperación de la "pérdida de valor" anual de la metodología.

Cuadro No. 2

VALOR DE REFERENCIA ASOCIADO A LA METODOLOGÍA DECIDOSER JUNTANZA

Costos de Transferencia para el año 2024				
Rubro	**Unidad de medida**	**Cantidad**	**Valor**	**Participación**
Personal				
Expertos	Día	1	$ 750.000	**15,4%**
Prestaciones sociales	Global	0,47682	$ 357.615	**7,4%**
Gastos				
Gastos Bancarios y de oficina (Hasta el 10% del total)	Global	10%	$ 450.000	**9,3%**
Costos indirectos				
Gestión de conocimiento/ Unidad de Transferencia*	Regalía	2%	$ 1.854.879	**38,1%**
Otros costos indirectos (Hasta el 30% del total)	Global	30%	$ 1.450.000	**29,8%**
Total Costos Unidad de Transferencia **			**$ 4.862.494**	**100,0%**
Número de Uniodades de transferencia requeridas			8	
Total Costos de Transferencia				**$ 38.899.953**

Fuente: ACDI/VOCA Con base en registros históricos. Cálculos de la consultoría.

* El valor base para el calculo es la amortización anual del valor de desarrollo de la metodología y el porcentaje de regalía es el asignado a su complejidad en la estimación de su proyección de uso.

** No incluye costos relacionados con la logística de los talleres, desplazamientos, salones y refrigerios.

- La proyección de uso anualizada más el componente de intangibles explican en promedio el 3.9% del valor estimado durante la vida util. En el cuadro No. 3 se presentan los resultados del cálculo, del primero, a partir de su clasificación como metodología de baja complejidad.

Cuadro No. 3

VALOR DE REFERENCIA ASOCIADO A LA METODOLOGÍA DECIDOSER JUNTANZA

Proyección de Uso							
Escala de complejidad tecnológica	**Regalía %**	**Costos de desarrollo y transferencia**	**Proyección de Uso 2024**	**Proyección de Uso 2025**	**Proyección de Uso 2026**	**Proyección de Uso 2027**	**Proyección de Uso 2028**
• Simple	1						
• De baja complejidad	2	$ 502.619.739	$ 10.052.395	$ 8.481.632	$ 6.511.127	$ 4.540.622	$ 2.570.117
• De complejidad moderada	3						
• De alta complejidad	4						
• De muy alta complejidad : tecnología de pu	5						
TOTAL			**$ 10.052.395**	**$ 8.481.632**	**$ 6.511.127**	**$ 4.540.622**	**$ 2.570.117**

Fuente: ACDI/VOCA. Calculos de la consultoría.

2. La Valoración de DecidoSer Poderosa

El valor estimado para DecidoSer Poderosa, producto de conocimiento desarrollado por ACDI/VOCA como profundización de DecidoSer, con base en el modelo aquí descrito es

de $ 676.902.147 (SEISCIENTOS SETENTA Y SEIS MILLONES NOVECIENTOS DOS MIL CIENTO CUARENTA Y SIETE PESOS M/CTE) para el año 2024, primero de los cinco años en los que se estima su vida util.

En el cuadro No.1 se resumen los resultados de dicha valoración para cada uno de dichos años.[17]

Se destaca:

- En el año 2025, año 2 de su vida util, se estima dicho valor, neto de amortización y ajustes por inflación, en $555.515.078 (QUINIENTOS CINCUENTA Y CINCO MILLONES QUINIENTOS QUINCE MIL SETENTA Y OCHO PESOS M/CTE).

- Para el año 2026, año 3 de la proyección de su vida util, el valor estimado es de $ 439.138.212 (CUATROCIENTOS TREINTA Y NUEVE MILLONES CIENTO TREINTA Y OCHO MIL DOSCIENTOS DOCE PESOS M/CTE).

- Para el año 2027, año 4, dicho valor se estima en $ 317.794.901 (TRESCIENTOS DIECISIETE MILLONES NOVECIENTOS NOVENTA Y CUATRO MIL NOVECIENTOS UN PESOS M/CTE).

- Para el año 2028, último año de su vida util, el valor de referencia es de $196.451.591 (CIENTO NOVENTA Y SEIS MILLONES CUATROCIENTOS CINCUENTA Y UN MIL QUINIENTOS NOVENTA Y UN PESOS M/CTE).

- El valor residual de DecidoSer Poderosa al finalizar la vida util proyectada, estimado en el 10% de la inversión en desarrollo, es de $ 60.635.300 (SESENTA MILLONES SEISCIENTOS TREINTA Y CINCO MIL TRESCIENTOS PESOS M/CTE), con vigencia en el 2029, potencialmente su sexto año de uso y, a criterio de ACDI/VOCA, podrá ser considerado como valor de referencia para años posteriores. [18]

[17]El valor de referencia para DecidoSer Poderosa se amortiza durante los cinco años de su vida útil con un sistema lineal (20% anual) y ajustes de costos del 10% anual.

[18] Ver nota al pie No. 8

Cuadro No.1

VALOR DE REFERENCIA ASOCIADO A LA METODOLOGÍA DECIDOSER PODEROSA

Resumen

CONCEPTO	2024		2025		2026		2027		2028		Valor Residual
	Valor	Participación	Valor	Participación	Valor	Participación	Valor	Participación	Valor	Participación	
Costos asociados al Desarrollo	$ 606.352.995	89,6%	$ 485.082.396	87,3%	$ 363.811.797	82,8%	$ 242.541.198	76,3%	$ 121.270.599	61,7%	$ 60.635.300
Costos de Transferencia	$ 44.264.216	6,5%	$ 48.690.637	8,8%	$ 58.428.765	13,3%	$ 63.297.829	19,9%	$ 68.166.892	34,7%	
Proyección de Uso	$ 13.012.344	1,9%	$ 10.849.591	2,0%	$ 8.287.097	1,9%	$ 5.724.602	1,8%	$ 3.162.107	1,6%	
Intangibles	$ 13.272.591	2,0%	$ 10.892.453	2,0%	$ 8.610.553	2,0%	$ 6.231.273	2,0%	$ 3.851.992	2,0%	
TOTAL	$ 676.902.147	100,0%	$ 555.515.078	100,0%	$ 439.138.212	100,0%	$ 317.794.901	100,0%	$ 196.451.591	100,0%	$ 60.635.300

Fuente: ACDIVOCA con base en registros históricos. Calculos de la consultoría.

- Al analizar los resultados de la valoración por rubros ésta se explica en mayor medida por los costos asociados a su desarrollo en los que se invirtieron $606.352.995 (SEISCIENTOS SEIS MILLONES TRESCIENTOS CINCUENTA Y DOS MIL NOVECIENTOS NOVENTA Y CINCO PESOS M/CTE) que representan el 89.6% del valor estimado.
- De dichos costos asociados al desarrollo el 43.8% corresponde a costos directos y el 56.2% restante a costos indirectos. De los costos directos el mayor peso lo tiene la consultoría externa vinculada a su desarrollo que explica el 80% de dichos costos y equivalente al 34.9% de los costos totales.[19]
- Los costos indirectos se explican en el aporte de la experiencia institucional como profundización de DecidoSer, estimado en $340.894.962 (TRECIENTOS

[19] En el Anexo No. 3, Plantilla de Costos de Desarrollo de DecidoSer Poderosa se presenta el detalle de la inversión por rubros y las participaciones correspondientes.

CUARENTA MILLONES OCHOCIENTOS NOVENTA Y CUATRO MIL NOVECIENTOS SESENTA Y DOS PESOS M/CTE).

Éste, se explica por el peso de su Índice de Dependencia Metodológica calculado en el 87%, que corresponde a un nivel de dependencia alta, reflejando el alto peso que tiene en la valoración total en la que explica el 50.4%.[20]

- Los costos de transferencia, por su parte, se estimaron en $44.264.216 (CUARENTA Y CUATRO MILLONES DOCIENTOS SESENTA Y CUATRO MIL DOSCIENTOS DIECISÉIS PESOS M/CTE) para el primer año, representando el 6.5% del valor y llegando en el quinto año a explicar el 34.7% de éste. Ver cuadro No. 2. [21]

Cuadro No. 2

VALOR DE REFERENCIA ASOCIADO A LA METODOLOGÍA DECIDOSER PODEROSA

Costos de Transferencia para el año 2024				
Rubro	**Unidad de medida**	**Cantidad**	**Valor**	**Participación**
Personal				
Expertos	Día	1	$ 750.000	**13,6%**
Prestaciones sociales	Global	0,47682	$ 357.615	**6,5%**
Gastos				
Gastos Bancarios y de oficina (Hasta el 10% del total)	Global	10%	$ 500.000	**9,0%**
Costos indirectos				
Gestión de conocimiento/ Unidad de Transferencia*	Regalía	2%	$ 2.425.412	**43,8%**
Otros costos indirectos (Hasta el 30% del total)	Global	30%	$ 1.500.000	**27,1%**
Total Costos Unidad de Transferencia **			**$ 5.533.027**	**100,0%**
Número de Uniodades de transferencia requeridas			8	
Total Costos de Transferencia			**$ 44.264.216**	
Fuente: ACDI/VOCA Con base en registros históricos. Cálculos de la consultoría.				
* El valor base para el calculo es la amortización anual de los costos de desarrollo de la metodología y el porcentaje de regalía es el asignado a su complejidad en la estimación de su proyección de uso.				
** No incluye costos relacionados con la logística de los talleres, desplazamientos, salones y refrigerios.				

- La proyección de uso anualizada más el componente de intangibles explican en promedio el 3.9% del valor estimado durante la vida util. En el cuadro No. 3 se

[20] El Índice de Dependencia Metodológica estimado en 87% se aplica al valor residual de Decido Ser calculado en su momento en $391.833.290 (TRECIENTOS NOVENTA Y UN MILLONES OCHOCIENTOS TREINTA Y TRES MIL DOCIENTOS NOVENTA PESOS M/CTE). En el anexo No.4 se presenta la matriz de cálculo con los resultados obtenidos.

[21] Se estimó por parte del equipo técnico de ACDI/VOCA que en un escenario de transferencia total de la metodología se requerirían 8 encuentros. Su costo unitario, sin incluir logística, refrigerios y transporte fue estimado en $ 5.533.027, con un peso específico del rubro de Gestión de Conocimiento que explica el 43.8% de dicho costo.

presentan los resultados del cálculo, del primero, a partir de su clasificación como metodología de baja complejidad.

Cuadro No. 3

VALOR DE REFERENCIA ASOCIADO A LA METODOLOGÍA DECIDOSER PODEROSA

Proyección de Uso							
Escala de complejidad tecnológica	Regalía %	Costos de desarrollo y transferencia	Proyección de Uso 2024	Proyección de Uso 2025	Proyección de Uso 2026	Proyección de Uso 2027	Proyección de Uso 2028
• Simple	1						
• De baja complejidad	2	$ 650.617.211	$ 13.012.344	$ 10.849.591	$ 8.287.097	$ 5.724.602	$ 3.162.107
• De complejidad moderada	3						
• De alta complejidad	4						
• De muy alta complejidad : tecnología de pu	5						
TOTAL			$ 13.012.344	$ 10.849.591	$ 8.287.097	$ 5.724.602	$ 3.162.107

Fuente: ACDI/VOCA. Calculos de la consultoría con base en Cuadros Nos. 1 y 2

3. La Valoración de DecidoSer Tejido Territorial

El valor estimado para DecidoSer Tejido Territorial como producto de conocimiento desarrollado por ACDI/VOCA como profundización de DecidoSer y con base en el modelo aquí descrito es de $ 653.391.836 (SEISCIENTOS CINCUENTA Y TRES MILLONES TRESCIENTOS NOVENTA Y UN MIL OCHOCIENTOS TREINTA Y SEIS PESOS M/CTE) para el año 2024, primero de los cinco años en los que se estima su vida util.

En el cuadro No.1 se resumen los resultados de dicha valoración para los cinco años de su vida util.[22]

Se destaca:

- En el año 2025, año 2 de su vida util, se estima dicho valor, neto de amortización y ajustes por inflación, en $ 544.033.979 (QUINIENTOS CUARENTA Y CUATRO MILLONES TREINTA Y TRES MIL NOVECIENTOS SETENTA Y NUEVE PESOS M/CTE).

- Para el año 2026, año 3 de la proyección de su vida util, el valor estimado es de $ 442.617.186 (CUATROCIENTOS CUARENTA Y DOS MILLONES SEISCIENTOS DIECISIETE MIL CIENTO OCHENTA Y SEIS PESOS M/CTE).

[22]El valor de referencia para DecidosSer Tejido Territorial se amortiza durante los cinco años de su vida útil con un sistema lineal (20% anual) y ajustes de costos del 10% anual.

- Para el año 2027, año 4, dicho valor se estima en $ 333.547.326 (TRESCIENTOS TREINTA Y TRES MILLONES QUINIENTOS CUARENTA Y SIETE MIL TRESCIENTOS VENTISEIS PESOS M/CTE).

- Para el año 2028, último año de su vida util, el valor de referencia es de $224.477.465 (DOSCIENTOS VEINTICUATRO MILLONES CUATROCIENTOS SETENTA Y SIETE MIL CUATROCIENTOS SESENTA Y CINCO PESOS M/CTE).

- El valor residual de DecidoSer Tejido Territorial al finalizar la vida util proyectada, estimado en el 10% de la inversión en desarrollo, es de $ 55.981.068 (CINCUENTA Y CINCO MILLONES NOVECIENTOS OCHENTA Y UN MIL SESENTA Y OCHO PESOS M/CTE), con vigencia en el 2029, potencialmente su sexto año de uso y, a criterio de ACDI/VOCA, podrá ser considerado como valor de referencia para años posteriores.[23]

Cuadro No.1

VALOR DE REFERENCIA ASOCIADO A LA METODOLOGIA DECIDOSER TEJIDO TERRITORIAL

Resumen

CONCEPTO	2024		2025		2026		2027		2028		Valor Residual
	Valor	Participación	Valor	Participación	Valor	Participación	Valor	Participación	Valor	Participación	
Costos asociados al Desarrollo	$ 559.810.684	85,7%	$ 447.848.548	82,3%	$ 335.886.411	75,9%	$ 223.924.274	67,1%	$ 111.962.137	49,9%	$ 55.981.068
Costos de Transferencia	$ 68.209.151	10,4%	$ 75.030.066	13,8%	$ 90.036.079	20,3%	$ 97.539.085	29,2%	$ 105.042.092	46,8%	
Proyección de Uso	$ 12.560.397	1,9%	$ 10.488.033	1,9%	$ 8.015.928	1,8%	$ 5.543.823	1,7%	$ 3.071.718	1,4%	
Intangibles	$ 12.811.605	2,0%	$ 10.667.333	2,0%	$ 8.678.768	2,0%	$ 6.540.144	2,0%	$ 4.401.519	2,0%	
TOTAL	$ 653.391.836	100,0%	$ 544.033.979	100,0%	$ 442.617.186	100,0%	$ 333.547.326	100,0%	$ 224.477.465	100,0%	$ 55.981.068

Fuente: ACDIVOCA Con base en registros históricos. Cálculos de la consultoría.

- Al analizar los resultados de la valoración por rubros ésta se explica en mayor medida por los costos asociados a su desarrollo en los que se invirtieron $559.810.684 (QUINIENTOS CINCUENTA Y NUEVE MILLONES OCHOCIENTOS DIEZ MIL SEISCIENTOS OCHENTA Y CUATRO PESOS M/CTE) que representan el 85.7 % del valor estimado.

[23] Ver nota al pie No. 8.

- De dichos costos asociados al desarrollo el 39.8% corresponde a costos directos y el 60.2% restante a costos indirectos. De los costos directos el mayor peso lo tienen el personal vinculado a su desarrollo mediante consultorías con el 22.4%, los gastos asociados al pilotaje con el 17.4% y el personal de planta con el 12.8%.[24]

- En los costos indirectos el mayor peso lo tiene el valor asignado a la experiencia institucional como profundización de DecidoSer, estimado en $336.976.629 (TRECIENTOS TREINTA Y SEIS MILLONES NOVECIENTOS SETENTA Y SEIS MIL SEISCIENTOS VEINTINUEVE PESOS M/CTE).

  Éste, se explica por el peso de su Índice de Dependencia Metodológica calculado en el 86%, que corresponde a un nivel de dependencia alto, reflejando el peso que tiene en la valoración total en la que explica el 51.6%.[25]

- Los costos de transferencia, por su parte, se estimaron en $68.209.151 (SESENTA Y OCHO MILLONES DOSCIENTOS NUEVE MIL CIENTO CINCUENTA Y UN PESOS M/CTE) para el primer año, representando el 10.4% del valor y llegando en el quinto año a explicar el 46.8% de éste.

  Su costo, referido al de los encuentros con comunidades y empresarios, definidos como unidad de transferencia, se explica en mayor medida por el peso del rubro de gestión de conocimiento que representa el 42.7% del total. Ver cuadro No. 2. [26]

[24] En el Anexo No. 3, Plantilla de Costos de Desarrollo de DecidoSer Tejido Territorial se presenta el detalle de la inversión por rubros y las participaciones correspondientes.

[25] El Índice de Dependencia Metodológica estimado en 86% se aplica al valor residual de Decido Ser calculado en su momento en $391.833.290 (TRECIENTOS NOVENTA Y UN MILLONES OCHOCIENTOS TREINTA Y TRES MIL DOCIENTOS NOVENTA PESOS M/CTE). En el anexo No.4 se presenta la matriz de cálculo con los resultados obtenidos.

[26] Se estimó por parte del equipo técnico de ACDI/VOCA que en un escenario de transferencia total de la metodología se requerirían13 encuentros. Su costo unitario, sin incluir logística, refrigerios y transporte, fue estimado en $5.246.858.

Cuadro No. 2

VALOR DE REFERENCIA ASOCIADO A LA METODOLOGÍA DECIDOSER TEJIDO TERRITORIAL

Costos de Transferencia para el año 2024				
Rubro	**Unidad de medida**	**Cantidad**	**Valor**	**Participación**
Personal				
Expertos	Día	1	$ 750.000	14,3%
Prestaciones sociales	Global	0,47682	$ 357.615	6,8%
Gastos				
Gastos Bancarios y de oficina (Hasta el 10% del total)	Global	10%	$ 450.000	8,6%
Costos indirectos				
Gestión de conocimiento/ Unidad de Transferencia*	Regalía	2%	$ 2.239.243	42,7%
Otros costos indirectos (Hasta el 30% del total)	Global	30%	$ 1.450.000	27,6%
Total Costos Unidad de Transferencia **			**$ 5.246.858**	**100,0%**
Número de Uniodades de transferencia requeridas			13	
Total Costos de Transferencia				**$ 68.209.151**

Fuente: ACDI/VOCA Con base en registros históricos. Cálculos de la consultoría.

* El valor base para el calculo es la amortización anual del valor de desarrollo de la metodología y el porcentaje de regalía es el asignado a su complejidad en la estimación de su proyección de uso.

** No incluye costos relacionados con la logística de los talleres, desplazamientos, salones y refrigerios.

- La proyección de uso anualizada más el componente de intangibles explican en promedio el 3.9% del valor estimado durante la vida util. En el cuadro No. 3 se presentan los resultados del cálculo, del primero, a partir de su clasificación como metodología de baja complejidad.

Cuadro No. 3

VALOR DE REFERENCIA ASOCIADO A LA METODOLOGÍA DECIDOSER TEJIDO TERRITORIAL

Proyección de Uso							
Escala de complejidad tecnológica	**Regalía %**	**Costos de desarrollo y transferencia**	**Proyección de Uso 2024**	**Proyección de Uso 2025**	**Proyección de Uso 2026**	**Proyección de Uso 2027**	**Proyección de Uso 2028**
• Simple	1						
• De baja complejidad	2	$ 628.019.835	$ 12.560.397	$ 10.488.033	$ 8.015.928	$ 5.543.823	$ 3.071.718
• De complejidad moderada	3						
• De alta complejidad	4						
• De muy alta complejidad : tecnología de pu	5						
TOTAL			**$ 12.560.397**	**$ 10.488.033**	**$ 8.015.928**	**$ 5.543.823**	**$ 3.071.718**

Fuente: ACDI/VOCA. Calculos de la consultoría.

IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

El ejercicio de valoración de las metodologías DecidoSer Juntanza, DecidoSer Poderosa y DecidoSer Tejido Territorial permitió alcanzar el objetivo de determinar el valor de referencia para su eventual uso como aporte de contrapartida en el desarrollo de Programas y Proyectos y, como se destaca en el desarrollo del presente informe, sirvió para la reflexión conjunta es aspectos determinantes para la validación y definición de criterios de valoración y la formulación de supuestos que permitirán dar una mayor claridad a la lectura y el entendimiento de los alcances del modelo de valoración de este tipo de intangibles y mejorar la solidez de los resultados de su aplicación.

El trabajar en la valoración de profundizaciones metodológicas, como lo son las derivadas de DecidoSer, permitió avanzar, por otra parte, en la consolidación del modelo de valoración, en la medida que motivó el diseño y la aplicación de nuevas herramientas de análisis para un escenario diferenciado de los hasta hoy evaluados como es el caso del Índice de Dependencia Metodológica.

Por otra parte, se registra como un logro adicional el encadenar los resultados del proceso de valoración de las metodologías desarrolladas por ACDI/VOCA a la estimación de los costos de sus unidades de transferencia, sean éstas encuentros, talleres o módulos. Para ello, se incorpora en la planilla de cálculo de costos relacionados un rubro de reconocimiento explícito a la labor de gestión de conocimiento que se hace através de éstas, y cuya estimación se asocia a variables utilizadas en el modelo de valoración, en particular a las referidas a la regalía utilizada en el cálculo de la proyección de uso y al concepto mismo de la pérdida de valor anual, asimilado al de amortización, que se plantea “recuperar” mediante la realización de las referidas unidades de transferencia.

Finalmente, se recomienda llevar en ACDI/VOCA, con el rigor que requiere su uso y la naturaleza de sus aliados, un registro extracontable sistematizado con la información

de los ejercicios de valoración de los productos de conocimiento desarrollados y, de manera determinante para asegurar la validez futura de los resultados obtenidos, asumir la práctica periódica de su revisión y actualización que permitan anticipar el eventual deterioro y obsolescencia de dichos productos que demanden inversiones complementarias en mejoramientos y/o la redefinición de la proyección de su vida útil.

ANEXOS

Anexo No.1: Plantilla de Costos Asociados al Desarrollo de Decidoser Juntanza

COSTOS ASOCIADOS A LA METODOLOGÍA DECIDOSER JUNTANZA

Inversión en Desarrollo							
LÍNEA PRESUPUESTAL	Unidad de medida	Valor unitario	Dedicación %	Total	Cantidad	TOTAL	
						Valor	Participación %
COSTOS DIRECTOS							
COSTOS DE DESARROLLO							
GRUPO INTERNO : STAFF.							
Jimena Niño	Salario/mes	$ 38.236.390	20%	$ 7.647.278	2	15.294.556	3,3%
Angela Suarez	Salario/mes	$ 25.462.267	5%	$ 1.273.113	1	1.273.113	0,3%
Joghis Arias	Salario/mes	$ 3.837.963	70%	$ 2.686.574	2	5.373.148	1,2%
Keila Quiñonez	Salario/mes	$ 3.520.000	80%	$ 2.816.000	2	5.632.000	1,2%
Gisella De Andreis	Salario/mes	$ 17.833.334	20%	$ 3.566.667	2	7.133.334	1,5%
Adriana Guzman	Salario/mes	$ 12.302.284	20%	$ 2.460.457	1	2.460.457	0,5%
Erika Nivia	Salario/mes	$ 3.061.800	20%	$ 612.360	4	2.449.440	0,5%
Yesika Gutierrez	Salario/mes	$ 3.581.857	10%	$ 358.186	3	1.074.557	0,2%
Diana Chauta	Salario/mes	$ 5.191.448	10%	$ 519.145	1	519.145	0,1%
Prestaciones Sociales	Prestaciones	$ 41.209.750	47,682%	$ 19.649.633	1	19.649.633	4,2%
Subtotal GRUPO INTERNO : STAFF						**$ 60.859.383**	**13,1%**
GRUPO INTERNO : GASTOS OFICINA Y TRANSPORTE							
Costos Oficina	Global			$ -		$ -	0,0%
Equipos				$ -			0,0%
Papelería	Global			$ -		$ -	0,0%
Comunicaciones	Global			$ -		$ -	0,0%
Gastos de viaje:Viáticos y pasajes (Marcelo Baudino)	Presupuesto		100%	$ -	1	$ -	0,0%
Otros				$ -			0,0%
Subtotal GRUPO INTERNO: OFICINA						**$ 0**	**0,0%**
GRUPO EXTERNO: CONSULTORÍA							
Gisella De Andreis contrato 2510089	Honorarios	$ 20.204.000	100%	$ 20.204.000	1	$ 20.204.000	4,4%
Diana Montaño CCI 2003852	Honorarios	$ 15.116.913	5%	$ 755.846	1	$ 755.846	0,2%
Tomas Torres CCI 2004613	Honorarios	$ 13.500.000	5%	$ 675.000	1	$ 675.000	0,1%
Acxan Duque CCI 2004567	Honorarios	$ 40.000.000	5%	$ 2.000.000	1	$ 2.000.000	0,4%
Johana Torres CCI 2004603	Honorarios	$ 13.500.000	5%	$ 675.000	1	$ 675.000	0,1%
Alejandro Chavez Villamizar OC2004584	Honorarios	$ 18.000.000	5%	$ 900.000	1	$ 900.000	0,2%
Fernando Pito CCI 2004581	Honorarios	$ 16.500.000	5%	$ 825.000	1	$ 825.000	0,2%
Eliza Valoyes CCI 2004565	Honorarios	$ 9.700.596	5%	$ 485.030	1	$ 485.030	0,1%
Daniel San Juan Pinto	Honorarios	$ 1.108.900	100%	$ 1.108.900	1	$ 1.108.900	0,2%
Ecoanalitica OC 2004832	Honorarios	$ 53.000.000	50%	$ 26.500.000	1	$ 26.500.000	5,7%
Subtotal GRUPO EXTERNO: CONSULTORÍA						**$ 54.128.775**	**11,7%**
TOTAL COSTOS DE DESARROLLO						**$ 114.988.158**	**24,8%**
COSTOS DE VALIDACIÓN: PILOTAJE							
	Salario/mes		100%	$ -	3	$ -	0,0%
	Salario/mes		100%	$ -	4	$ -	0,0%
	Salario/mes		100%	$ -	6	$ -	0,0%
	Salario/mes		100%	$ -	6	$ -	0,0%
	Salario/mes		100%	$ -	4	$ -	0,0%
TOTAL COSTOS DE VALIDACIÓN: PILOTAJE						**$ 0**	**0,0%**
TOTAL COSTOS DIRECTOS						**$ 114.988.158**	**24,8%**
COSTOS INDIRECTOS							
GRUPO ACDI VOCA NACIONAL							
Experiencias individuales acumuladas							0,0%
Experiencias de la organización: Dependencia metodológica de DecidoSer 1.	Global	$ 391.833.290	89%	$ 348.731.628	1	$ 348.731.628	75,2%
Gastos de viaje:Viáticos y pasajes							0,0%
Registro Logo Inclusiones	0	$ -	0%	$ -	1	$ -	0,0%
Otros							0,0%
Subtotal GRUPO NACIONAL						$ 348.731.628	**75,2%**
GRUPO ACDI VOCA INTERNACIONAL							
Experiencias individuales acumuladas							0,0%
Experiencias de la organización							0,0%
Gastos de viaje:Viáticos y pasajes							0,0%
Otros							0,0%
Subtotal GRUPO INTERNACIONAL						**$ 0**	0,0%
TOTAL COSTOS INDIRECTOS						**$ 348.731.628**	**75,2%**
TOTAL COSTOS ASOCIADOS						**$ 463.719.786**	**100,0%**

Fuente: ACDI/VOCA. Con base en registros históricos

1. Con base en el Valor de Salvamento de DecidoSer y el Índice de Dependencia Metodológica estimado para DecidoSer Juntanza.

Anexo No. 2: Indice de Dependencia Metodológica de DecidoSer Juntanza

DECIDOSER : PROFUNDIZACIONES

ACDI VOCA
Ampliando Oportunidades en el Mundo

INDICE DE DEPENDENCIA METODOLÓGICA de DecidoSer Juntanza				
CRITERIOS	**DEPENDENCIA**			
	BAJA (1 a 3)	**MEDIA (>3 a 4,0)**	**ALTA (>4 a 5)**	**COMENTARIOS**
1. Identidad Metodológica: DecidoSer Juntanza tiene la misma propuesta metodológica que DecidoSer			4,5	Si, es la misma metodologia y modo de implementación ludica, sin embargo hay contenido en temas de abordaje con comunidade etnicas tanto conceptual como metodologico en la profundización
2. Soporte de Habilidades Básicas: DecidoSer Juntanza tiene en cuenta las mismas habilidades básicas que DecidoSer			5	
3. Nuevos Desarrollo: DecidoSer Juntanza mantiene las mismas temáticas abordados en las guías iniciales de DecidoSer			4,3	Si, pero profundiza en temas de autoreconocimiento etnico, cuidado en juntanza y buen vivir, sin embargo conserva una relación importante con los protextos pedagogicos
4. Teoría del Cambio:DecidoSer Juntanza Verde tiene la misma teoría del Cambio que DecidoSer			4,4	Es la misma desde el enfoque de cambios de comportamientos
5. Diferenciación de grupos poblacionales: DecidoSer Juntanza detalla grupos poblacionales diferentes a los de DecidoSer		4		Trabaja con comunidades etnicas afrodecendientes y pueblos indigenas
TOTAL	0	4	18,2	22,2
INDICE DE DEPENDENCIA METODOLÓGICA	**88,8%**			

Anexo No. 3 : Pantilla de Costos Asociados al Desarrollo de DecidoSer Poderosa

COSTOS ASOCIADOS A LAS PROFUNDIZACIONES DE DecidoSer: Poderosa

LÍNEA PRESUPUESTAL	Unidad de medida	Valor unitario	Dedicación %	Total	Cantidad	TOTAL	
						Valor	Participación %
COSTOS DIRECTOS							
COSTOS DE DESARROLLO							
GRUPO INTERNO : STAFF.							
Ricardo Amaya	Salario/mes	$ 36.427.779	20%	$ 7.285.556	2	14.571.112	2,4%
Jimena Niño	Salario/mes	$ 34.033.280	20%	$ 6.806.656	2	13.613.312	2,2%
Eliana Zamora	Salario/mes	$ 3.622.500	35%	$ 1.267.875	3	3.803.625	0,6%
Magali Nuñez	Salario/mes	$ 3.150.000	45%	$ 1.417.500	3	4.252.500	0,7%
Gisella De Andreis	Salario/mes	$ 13.340.250	30%	$ 4.002.075	3	12.006.225	2,0%
Adriana Guzman	Salario/mes	$ 6.948.374	10%	$ 694.837	2	1.389.675	0,2%
Jogis Arias	Salario/mes	$ 3.450.000	40%	$ 1.380.000	1	1.380.000	0,2%
Natalia Rojas	Salario/mes	$ 3.622.500	40%	$ 1.449.000	3	4.347.000	0,7%
Andi Alegria	Salario/mes	$ 9.619.533	25%	$ 2.404.883	2	4.809.767	0,8%
Cindi Caro	Salario/mes	$ 3.000.000	40%	$ 1.200.000	1	1.200.000	0,2%
Claudia Arbelaez	Salario/mes	$ 5.000.000	10%	$ 500.000	2	1.000.000	0,2%
Yesika Gutierrez	Salario/mes	$ 2.970.000	20%	$ 594.000	2	1.188.000	0,2%
Adriana Moreno	Salario/mes	$ 4.000.000	5%	$ 200.000	1	200.000	0,0%
Rosana Jerez	Salario/mes	$ 3.800.000	5%	$ 190.000	1	190.000	0,0%
Prestaciones Sociales	Prestaciones	$ 63.951.215	47,682%	$ 30.493.218	1	30.493.218	5,0%
Subtotal GRUPO INTERNO : STAFF						**$ 94.444.433**	**15,6%**
GRUPO INTERNO : GASTOS OFICINA Y TRANSPORTE							
Costos Oficina	Global			$ -		$ -	0,0%
Equipos				$ -			0,0%
Papelería	Global			$ -		$ -	0,0%
Comunicaciones	Global			$ -		$ -	0,0%
Gastos de viaje:Viáticos y pasajes (Marcelo Baudino)	Presupuesto		100%	$ -	1	$ -	0,0%
Otros				$ -			0,0%
Subtotal GRUPO INTERNO: OFICINA						**$ 0**	**0,0%**
GRUPO EXTERNO: CONSULTORÍA							
Tercera mirada OC 2003655	Honorarios	$ 87.990.000	100%	$ 87.990.000	1	$ 87.990.000	14,5%
Tercera mirada OC 2003655	Honorarios	$ 58.800.000	50%	$ 29.400.000	1	$ 29.400.000	4,8%
Subtotal GRUPO EXTERNO: CONSULTORÍA						**$ 117.390.000**	19,4%
TOTAL COSTOS DE DESARROLLO						**$ 211.834.433**	**34,9%**
COSTOS DE VALIDACIÓN: PILOTAJE							
Nini Tellez CCI 2004552 - 2004758	Salario/mes	$ 37.600.000	100%	$ 37.600.000	1	$ 37.600.000	6,2%
Etna Piedad Novoa OC 2003852	Salario/mes	$ 16.023.600	100%	$ 16.023.600	1	$ 16.023.600	2,6%
TOTAL COSTOS DE VALIDACIÓN: PILOTAJE						**$ 53.623.600**	**8,8%**
TOTAL COSTOS DIRECTOS						**$ 265.458.033**	**43,8%**
COSTOS INDIRECTOS							
Experiencias individuales acumuladas							
Experiencias de la organización: Dependencia metodológica de DecidoSer 1.	Global	$ 391.833.290	87%	$ 340.894.962	1	$ 340.894.962	56,2%
Gastos de viaje:Viáticos y pasajes							0,0%
Registro Logo Inclusiones	0	$ -	0%	$ -	1	$ -	0,0%
Otros							0,0%
Subtotal GRUPO NACIONAL						$ 340.894.962	**56,2%**
GRUPO ACDI VOCA INTERNACIONAL							
Experiencias individuales acumuladas							0,0%
Experiencias de la organización							0,0%
Gastos de viaje:Viáticos y pasajes							0,0%
Otros							0,0%
Subtotal GRUPO INTERNACIONAL						**$ 0**	0,0%
TOTAL COSTOS INDIRECTOS						**$ 340.894.962**	**56,2%**
TOTAL COSTOS ASOCIADOS						**$ 606.352.995**	**100,0%**

Fuente: ACDI/VOCA. Con base en registros históricos

1. Con base en el Valor de Salvamento de DecidoSer y el Índice de Dependencia Metodológica estimado para DecidoSer Poderosa.

Anexo No. 4 : Indice de Dependencia Metodológica de DecidoSer Poderosa

DECIDOSER : PROFUNDIZACIONES

ACDI VOCA
Ampliando Oportunidades en el Mundo

INDICE DE DEPENDENCIA METODOLÓGICA de DecidoSer Poderosa				
CRITERIOS	DEPENDENCIA			
	BAJA (1 a 3)	MEDIA (>3 a 4,0)	ALTA (>4 a 5)	COMENTARIOS
1. Identidad Metodológica: DecidoSer Poderosa tiene la misma propuesta metodológica que DecidoSer			4,5	Si, es la misma metodologia y modo de implementación ludica, sin embargo hay contenido en temas de economía del cuidado y prevención de VBG conceptual y metodologica que enriquece esta profundización
2. Soporte de Habilidades Básicas: DecidoSer Poderosa tiene en cuenta las mismas habilidades básicas que DecidoSer			5	
3. Nuevos Desarrollo: DecidoSer Poderosa mantiene las mismas temáticas abordados en las guías iniciales de DecidoSer		4		Si, pero profundiza en temas de género
4. Teoría del Cambio:DecidoSer poderosa Verde tiene la misma teoría del Cambio que DecidoSer			4,3	Es la misma desde el enfoque de cambios de comportamientos
5. Diferenciación de grupos poblacionales: DecidoSer Poderosa detalla grupos poblacionales diferentes a los de DecidoSer		4		Trabaja con grupos de mujeres, colectivas en temas de economía de cuidado, prevención de VBG, el grupo es el mismo, además con hombres para cosntrucción de nuevas musculinidades. Grupos con quienes ya se trabajaba, sin embargo el foco es temático
TOTAL	0	8	13,8	21,8
INDICE DE DEPENDENCIA METODOLÓGICA	87,2%			

Anexo No. 5 : Pantilla de Costos Asociados al Desarrollo de DecidoSer Tejido Territorial

COSTOS ASOCIADOS A LAS PROFUNDIZACIONES DE DecidoSer: Tejido Territorial

LÍNEA PRESUPUESTAL	Unidad de medida	Valor unitario	Dedicación %	Total	Cantidad	TOTAL	
						Valor	Participación %
COSTOS DIRECTOS							
COSTOS DE DESARROLLO							
GRUPO INTERNO : STAFF.							
Luis Alberto Sevillano	Salario/mes	$ 34.650.000	15%	$ 5.197.500	1	5.197.500	0,9%
Jimena Niño	Salario/mes	$ 42.557.102	20%	$ 8.511.420	1	8.511.420	1,5%
Angela Suarez	Salario/mes	$ 29.969.089	15%	$ 4.495.363	2	8.990.727	1,6%
Carolina Blackburn	Salario/mes	$ 35.510.875	10%	$ 3.551.088	2	7.102.175	1,3%
Estefania Pardo	Salario/mes	$ 15.785.156	25%	$ 3.946.289	4	15.785.156	2,8%
Adriana Guzmán	Salario/mes	$ 12.917.398	10%	$ 1.291.740	1	1.291.740	0,2%
Sonia Rodriguez	Salario/mes	$ 9.450.000	10%	$ 945.000	1	945.000	0,2%
Andy Alegria	Salario/mes	$ 12.847.849	5%	$ 642.392	1	642.392	0,1%
Keyla Quiñonez	Salario/mes	$ 4.065.600	5%	$ 203.280	0,03	6.708	0,0%
Yaneth Carlosama	Salario/mes	$ 6.097.171	5%	$ 304.859	0,03	10.060	0,0%
Ana Quilarque	Salario/mes	$ 7.277.952	5%	$ 363.898	0,03	12.009	0,0%
Maite Rosales	Salario/mes	$ 7.042.232	5%	$ 352.112	0,03	11.620	0,0%
Prestaciones Sociales	Prestaciones	$ 48.506.507	47,682%	$ 23.128.873	1	23.128.873	4,1%
Subtotal GRUPO INTERNO : STAFF						**$ 71.635.380**	12,8%
GRUPO INTERNO : GASTOS OFICINA Y TRANSPORTE							
Costos Oficina	Global			$ -		$ -	0,0%
Equipos				$ -			0,0%
Papelería	Global			$ -		$ -	0,0%
Comunicaciones	Global			$ -		$ -	0,0%
Gastos de viaje:Viáticos y pasajes (Marcelo Baudino)	Presupuesto		100%	$ -	1	$ -	0,0%
Otros				$ -			0,0%
Subtotal GRUPO INTERNO: OFICINA						**$ 0**	0,0%
GRUPO EXTERNO: CONSULTORÍA							
Gisella De Andreis	Honorarios	$ 22.400.000	90%	$ 20.160.000	1	$ 20.160.000	3,6%
Esmeralda Clavijo OC 2005021	Honorarios	$ 33.675.004	100%	$ 33.675.004	1	$ 33.675.004	6,0%
Subtotal GRUPO EXTERNO: CONSULTORÍA						**$ 53.835.004**	9,6%
TOTAL COSTOS DE DESARROLLO						**$ 125.470.384**	22,4%
COSTOS DE VALIDACIÓN: PILOTAJE							
Piloto Decido Ser Tejiendo Territorio (Ejecución directa)	otros	$ 80.000.000	100%	$ 80.000.000	1	$ 80.000.000	14,3%
Estefania Pardo	Salario/mes	$ 17.363.671	100%	$ 17.363.671	1	$ 17.363.671	3,1%
TOTAL COSTOS DE VALIDACIÓN: PILOTAJE						**$ 97.363.671**	17,4%
TOTAL COSTOS DIRECTOS						**$ 222.834.055**	**39,8%**
COSTOS INDIRECTOS							
Experiencias individuales acumuladas							0,0%
Experiencias de la organización: Dependencia metodológica de DecidoSer 1.	Global	$ 391.833.290	86%	$ 336.976.629	1	$ 336.976.629	60,2%
Gastos de viaje:Viáticos y pasajes							0,0%
Registro Logo Inclusiones	0	$ -	0%	$ -	1	$ -	0,0%
Otros							0,0%
Subtotal GRUPO NACIONAL						$ 336.976.629	60,2%
GRUPO ACDI VOCA INTERNACIONAL							
Experiencias individuales acumuladas							0,0%
Experiencias de la organización							0,0%
Gastos de viaje:Viáticos y pasajes							0,0%
Otros							0,0%
Subtotal GRUPO INTERNACIONAL						**$ 0**	0,0%
TOTAL COSTOS INDIRECTOS						**$ 336.976.629**	**60,2%**
TOTAL COSTOS ASOCIADOS						**$ 559.810.684**	**100,0%**

Fuente: ACDI/VOCA. Con base en registros históricos

1. Con base en el Valor de Salvamento de DecidoSer y el Índice de Dependencia Metodológica estimado para DecidoSer Tejido Territorial.

Anexo No. 6 : Indice de Dependencia Metodológica de DecidoSer Tejido Tejido Territorial

DECIDOSER : PROFUNDIZACIONES

ACDI VOCA
Ampliando Oportunidades en el Mundo

INDICE DE DEPENDENCIA METODOLÓGICA de DecidoSer Tejido Territorial				
CRITERIOS	DEPENDENCIA			
	BAJA (1 a 3)	MEDIA (>3 a 4,0)	ALTA (>4 a 5)	COMENTARIOS
1. Identidad Metodológica: DecidoSer Tejido Territorial tiene la misma propuesta metodológica que DecidoSer			4,5	Si, es la misma metodologia y modo de implementación ludica, sin embargo hay contenido en temas de abordaje con comunidadey empresa en temas de licencia social para operar, se vuelve al esquema de descripción de encuentros, no solo de componentes y actividades como están otras profindizaciones
2. Soporte de Habilidades Básicas: DecidoSer TT tiene en cuenta las mismas habilidades básicas que DecidoSer			5	
3. Nuevos Desarrollo: DecidoSer TT mantiene las mismas temáticas abordados en las guías iniciales de DecidoSer			4,1	Si, pero profundiza en temas de LSO
4. Teoría del Cambio:DecidoSer TT Verde tiene la misma teoría del Cambio que DecidoSer			4,3	Es la misma desde el enfoque de cambios de comportamientos
5. Diferenciación de grupos poblacionales: DecidoSer TT detalla grupos poblacionales diferentes a los de DecidoSer	3,5			Trabaja con comunidades que siempre ha sido el foco de DS, e incluye un enfoque de trabajo con equipos de trabajo empresarial
TOTAL	3,5	0	17,9	21,4
INDICE DE DEPENDENCIA METODOLÓGICA	**85,6%**			